度支奏議

度支奏議目錄

堂稿十二卷

度支奏議卷之十二

太子少保戶部尚書淄青畢自嚴視草

急缺錢糧借帑接濟疏

題為急缺援兵及主客兵錢糧懇乞代題接濟以
備戰守以保危薊事本年正月二十四日准兵
部咨該順天巡撫方大任題前事等因奉
聖旨據奏該鎮需餉甚急昨閣臣帶運無多該部還
速行措發延悞必罪該部知道欽此欽遵具覆間
又據監軍御史吳阿衡手本內稱准薊州糧儲

郎中何朝宗手本内稱見在援兵三萬五千七百名今又續到河南營兵三千名山東營兵二千名通共四萬七百餘名每名日支鹽菜銀三分通共每日應支鹽菜銀一千二百餘兩今歲正月嘗戶部止發援兵銀一萬兩支各官鹽菜銀七日而銀已盡今各兵駐劄薊州除米豆通津接濟可支本色其草束本司見買積十餘萬束又有通州接濟二千束亦可略支十日本色以後草束無銀可買其鹽菜銀係各兵逐日支

用者原無本色止給銀兩一月無銀勢必鼓譟

等因前來看得薊門援兵雲集告支領餉時刻

難緩若不多發餉銀何以應接烏合之衆今據

三年分正月內發銀一萬諒可供七日之領今

已踰期未見又發衆士待哺日迫萬難令其枵

腹速爲多發餉銀以濟然眉之急等因到部該

臣等看得薊門用兵兩月以來竭蹷供億不遺

餘力不謂其呼之倍急而索之倍多也第典浩

費難以臆定臣非不知惟是量入爲出臣部兩

庫自正月至今所貯不滿二十餘萬除到隨發所存特一萬八千一百餘兩留之為京軍援兵塩菜之用巳耳臣前疏中開列巳明不敢再瀆

聖聽夫外解中斷點鐵無術致煩

皇上之焦勞切責臣實措躬無地驚惶欲死臣即捐糜總不能化血肉而為金錢及查廣西解到銀一萬二千餘兩太平府觧到銀九千餘兩合前在庫銀除支用外現發銀三萬兩臣於二十五日差官黃文秀等解至薊門軍前以為行糧塩

菜之用乃客鎮之呼餉又更甚也因與樞臣梁
廷棟商議薊與客安危相倚不得分緩急盡搜
兩庫所有又奏發銀一萬兩倒囊而出庫藏已
如洗矣臣思諸將戮力滅奴不愛髮膚以報
主恩臣何敢不竭心血以効供億而惟恐此給發者
尚未足以慰其饑渴之望也況
都門亜地空虛堪憂緩急無備臣即粉身碎骨何
補萬一今聞揚州府解有新舊餉銀八萬兩行
至濟寧去京纔千有餘里而徘徊不能即至無

論薊門再呼空手難應且入衛援兵未撤其能
枵腹以待乎伏望
皇上軫念將士之苦楚俯憐臣部之匱乏查有
御前不拘何項錢糧暫借八萬
沛發臣部以爲續命之膏救急之著今揚州府同知
郭浣現在賫捧稱
賀已畢責令星馳濟寧速催前來補還
内帑在
皇上妙轉移之仁而三軍需

優渥之恩在此舉矣臣於是更有控焉臣部但能[illegible]
餉然酌緩急而妙先後則司餉者之責也前[illegible]
主兵當風鶴潰敗之後各路營伍或非其舊
槩言缺餉七月則呼庚者果皆荷戈者耶據[illegible]
軍吳御史開報援兵共四萬餘名然非一蹴而[illegible]
至即一月鹽菜所需不過三四萬兩及查臣部[illegible]
發餉從前無論自正月後發過通州一萬薊[illegible]
初次一萬二次二萬三次閣臣帶去三萬今又
發三萬是旬日之間已發十萬兩矣餉司不能

商濟應急而以太倉所發者爲舊餉專抵
以新餉庫所發爲新餉專抵召買及援兵
言此則遺彼膠柱而鼓瑟是臣所未解也
自軍興以來臣部新舊二庫請
旨通融支用固已久矣伏望
皇上允俞暫借八萬以備軍興急需俟揚州銀解到
即行補還仍
勑令該餉司何朝宗通融接濟毋分畛域臣部不
敢少緩轉輸以自取罪戾也臣可勝戰慄待

命之至

崇禎三年正月二十六日具

題本月二十九日奉

聖旨該部職司國計動稱匱乏藉口拖欠絕無綜稽

參罰屢奉明旨竟甘違玩該科漫不經心所司何

事念方軍興拮据姑不深究其拖欠處所撫按有

司均當治罪已經差官守催且待奏報所請借發

姑權宜暫發五萬兩朕無私財豈分內外但度支

料理安在賑與以紓濟窮還着講求長策整頓一

新舊餉通融接濟即諭餉司行欽此

進繳　聖諭疏

題爲

進繳

聖諭事崇禎三年正月二十九日恭接司禮監太監

宋晉等傳奉

聖諭朕惟國之所重在民民之所天在食日以狡曹肆逆近畿地方所在驚擾田畝空存幹止未定目今地開氣暖東作可興恐百姓尚爾疑畏趑趄以致農務愆期終歲何賴便著順天撫按即行所屬

府州縣官分投招諭務俾以時耕種無復抛荒其
被殘地方有司仍多方勸相量給牛種俾安耕鑿
之嘗勿改承平之舊夫逆酋突變擾及民生失業
廢時深軫朕念該撫按等官還須加意拊循稱朕
德意朕且以奉行緩急定各官殿最功罪攸關毋
得泄視爾部院速傳諭施行欽此欽遵該臣等竊
照自逆酋肆深入之謀致郊甸罹蹂躪之毒近
巳悔禍東遁我兵相機追勦屢次報捷驅滅可
期惟是風鶴之餘驚魂未定干戈所至荆棘必

當當此平秩東作之際不施招徠勸相之仁則
離鄉別井野外之哀鴻長鳴斷陌殘阡溝中之
捐瘠誰起幸蒙
聖心隱惻
天語叮嚀諸凡撫流移恤凋瘵貧給牛種興復樹藝
凡有牛羊之受敢後芻牧之求除一面移咨都
察院行各撫按責成各府州縣遵奉施行外所
有
聖諭一道具本

進繳謹具題

知

崇禎三年正月三十日具題

題二月初四日奉

聖旨知道了欽此

司計罔裨乞劾罷譴疏

奏為司計罔裨，鰥官自慙，謹攄實投劾，仰懇

聖明罷譴，以無悞軍

國事。竊照臣以葑菲庸才，謬膺度支之寄，適當匱乏之屢覯艱危，臣事事從實行去，件件從頭做起，

矢心竭力，仰報

聖明之主，絕不敢畏難苟安，即衰殘多病，與死為鄰，亦不敢乞骸自便。無柰敵患突發，黔技益窘，捫心自省，積戾多端，有不得不自陳于

君父之前者方虜未發難之先尤邊缺餉在在脫巾

臣衷益調劑陸續接濟雖積欠之相沿已久而

勉强補苴惟力是視不敢諉也迨奴孽縱橫直

薄

都城之下援守兵馬一時鱗集雖事出不測急遽

倉皇而多方支應亦惟力是視不敢緩也迄今

敵氛未息需餉愈殷中外環呼遠近待哺既需

月糧又需行糧既急本色又急折色外解當風

鶴之餘尚果足而不前邊鎮丁用師之際多大

聲而呼庚其難其危更有萬倍疇昔者即令長才處此亦當束手况謭劣衰殘如臣曾一籌之莫展寍能勝任而無忝乎且臣自聞警以來宵旦經營凡九旬於茲矣手不停批目不停覽晝不得食夜不得寐今已心血俱枯昏瞶健忘寒裂面而不知其楚齒摧落而不知其盡肢體委頓動須扶掖狼狽光景萬目共擊臣即欲振刷撑持而有所不能矣以極衰極殘之人擔極重極大之任復遭極艱極窘之時稍有不繼動干

軍機雖夙夜在公不辭勞瘁而觔力殫竭艱籌
安施五夜撫躬且悚且愧誰司
國計而令匱詘至此竊恐溺職已甚補過無期與
其終悞軍
國不若先請譴責益臣一身之存亡生死不足惜
而
國計之有無盈縮大可憂也人知臣不如臣自知
之真人劾臣不如臣自劾之悉方今九列多賢
儘堪倚毗即臣部侍郎中亦不乏心計之人伏

祈

皇上俯鑒臣力綿弱臣病阽危臣罪深重臣言迫切

亟

賜處分或念臣拮据微勞與之罷斥速推才望大臣一員接胥助勦以足財用即不然置臣法曹從

重議罪以為司計無狀之戒苟有利於

社稷臣雖死瞑目也總之罷譴衰庸以伏從前之辜登進賢能以襄計部之職誠有不容頃刻待者矣為此不避

斧鉞據實自劾辰下部務浩繁軍儲緊急臣一面
力疾在署料理一面泣血陳情哀鳴懇
恩臣無任悚慄待
命之至
崇禎三年正月二十七日具
奏本月三十日奉
聖旨卿典司國計承平亦當竭力況茲虜氛未靖軍
興旁午正須大破積習寔圖幹濟何得投劾自便
該部知道欽此

覆議原題軍興足用六款疏

題爲遵奉

明旨條議理財足用之策以佐軍興事先該臣部題

前事正月十九日奉

聖旨這條議六款着該部還同該科參酌長便并有

未盡事宜一體商確具奏欽此欽遵當即移會戶

科參酌去後隨准戶科都給事中解學龍移稱

參看得一省直加派之當議也夫四海臣民蒙

祖宗生聚三百年即捐糜頂踵以赴公家之急固所

難辭但先派九釐在富者不過篋笥之餘而貧者則大有支持之苦再有增加恐滋騷動先年山東之妖起於窮民之嘯聚黃梅之變亦布有民窮之謠言草澤間伏莽有戎不可不深長思也則加派或所當徐議者也一北直加派之當議也夫率土之濱莫非王臣乃同是編氓則應一例加派先是以

首善重地特為蠲免數年以來獨邀

皇仁誰不踴躍思效當此虜騎蹂躪而

畿輔之地獨罹荼毒又誰不抱同仇之憤若令與
省直同其加派又誰不欣欣切纓冠之誼者乎
順天係
輦轂之下永平爲殘破之餘自應照舊免議此外保
河真順廣大六府一體與省直同而於名買一
節量增以寓法内之仁此一款所當亟行者也
一生員優免之當議也省直鄉紳舉監生員舊
有優免銀兩近因遼事槩停而生員獨如故此
不過養士之虛名耳而優免丁口非其兄弟則

其伯叔子侄何曾有升斗實惠以相及乎且生

員優免本身

國恩已自無外既不能委髮膺以急

國難而乃欲庇宗族以徇私圖乎則夫扣徵助餉

所當亟行者也一關寧餉額之當議也關外兵

馬既有調赴關內者則師行糧從無容再議但

毛文龍原該額餉四十萬而袁崇煥何以驟加

至八十萬海內物力豈容虛擲則此中亦須細

覈除豁餉候

廷臣集議取自

聖裁外凡係關寧餉額總當亟議者也一賦役裁省

之當議也賦役一書久奉

明旨屢警突至外報不前然此時正當飛檄急催完

此一案而一面行令省直各官速查凡可節省

者即便扣解無俟全書之成方爲遵守此自然

之經制所當亟行者也一停支廩祿之當議也

内外文職各官自七品而上一切俸薪柴馬本

折等項俱停支一年本科具疏入

告已鑿鑿陳之矣至於在籍縉紳富民巨賈有捐貲

者與廪祿一體解入各該撫按亟與題旌褒奬

此不過人臣致身之纖塵所當亟行者也以上

六款俱奉

旨參酌長便故敢陳其膚見如此此外未盡事宜則

有榷稅事例二事當議謹開具如左等因手本

移送前來到部該臣等看得民爲邦本憫時者

每懷焚林之憂兵以衛民司計者深抱瓶罄之

耻昔以餉額未盈百方補湊猶可支持今何時

也遵永已經殘破恢復大費撻伐虜騎尚未驅
除征調更無寧日即目前軍餉匱乏之非得一二
百萬金不足以解倒懸而況日後之增兵增餉
復當不貲額入有限費出無經此皆不可不爲
預計者也故臣部條具六議而首省直加派之
說蓋謂食土之毛者皆當分
王之憂且析之則每畝三釐所取非奢彙之則可得
百萬所濟不鮮目前急着似當出此但昨因黔
餉會議一事面晤臺省諸臣多以民窮賦重爲

憂又以奸民藉口爲慮亦屬過計臣又竊念催
餉諸臣見今御
命四出催科之法必且峻於平時租稅之入亦當倍
於往日若復再下加派之令恐非
盛世用一緩二與民休息之意科臣參酌輿情亦謂
當從徐議臣又何敢膠執已見也者則姑需之
歲月過俟催餉完日再酌緩急以爲行止可也
次則北直六府之加派亟當議復無容再計向
者又邀蠲免之例總謂重

畿輔耳不知薊門蹂躙之後

都城危則畿南之州縣豈能獨安普天率土好義

終事當有同心除順永二府蠲免外餘俱一例

起科此後召買糧料俱量加增價值亦可蘇小

民之困若兵士首四民素諳忠義年來獨寬優

免

皇恩則既渥矣士獨無所自効於危時乎通查海內

生員大州縣五六百名即小縣亦二三百名計

一年所入可得三十萬兩足當一省賦役今自

崇禎三年爲始盡扣克餉亦不後其
君者之當然耳關寧兵餉載在經制原定四百八十
餘萬以爲本折二餉之費今入援者旣移駐於
薊門則應得之月餉自宜照例支給夫增于此
則縮于彼師行糧從是在閣部蚤爲分定而從
前之經制未可爲確據也更有東江之兵豢養
幾十年而
朝家未得毫髮之用頃復增餉至八十萬物力有
限樽節宜殷豈可付之逝波而不問乎科臣謂

此中亦須細覈誠爲有見所當移會閣部稽覈
足定餉額者也臣部查造賦役全書原欲處處
裁省積少成多以充
公家之用非徒爲是觀覽考証虛具也客歲會議
集諸臣之長彙冊頒布而省直以故紙視之漫
不關心如
聖諭之煌煌何宜令一面咨報一面扣解不惟急公
之義無所逃抑亦回
奏之期無容緩耳辰下逆虜披猖震驚都邑政臣

子食不下咽之時屑髮尚不敢愛升斗豈復縻
惜俸薪柴馬俱停一年直以
公家之賜還之
公家其何靳焉但省直扣解或不敢異同而太倉
武庫多那移支用是必照舊造冊按季扣解留
充兵餉之需乃爲實際若夫宇內大矣在籍縉
紳富民巨賈豈無如卜式之樂輸者通行鼓舞
勸助司府收解撫按題叙斯亦同仇之分誼宜
爾也以上諸款臣實未敢自信科臣見謂可行

所當速飭修舉以收目前燃眉之急以備異日

黃支之圖者也至於

明旨所稱未盡事宜一一體商確具奏近准科臣開送

關稅事例二款尚未請求畫一臣數日來廣諮

博訪復有一二管見統容另行題

奏以俟

聖明之採擇耳既經科臣移會前來相應具覆恭候

命下臣部轉行各該衙門遵奉施行

崇禎三年正月二十七日具

題本月三十日奉

聖旨這奏內省直加派自應係議蠲南六府既以[illegible]

賞苦累加派不必行生員優免委多詭寄仍着徵

解東江兵餉正在查議關寧餉聽樞輔調發賦[illegible]

應裁的先行扣解勿待書成廷臣捐俸已有旨諭

勸輸聽士民自効撫按准與題旌國用不敷還

從大款段處搜剔奬覈講求長策毋得瑣細紛更

徒滋論議欽此

更替湖廣催餉官員疏

題爲更替催餉官員事先該本部題差省直守催

錢糧各官緣繇奉

聖旨急公大義臣子同心差去各官着會同各該地

方撫按嚴責司道有司遵照部文款項設法區處

以濟國用仍聽不時舉劾便宜行事爾部還照道

里遠近分立限期來看若過限不應的該部科即

行糾參差官并撫按同罪這差官俱依議內呂維

寧原籍山西不便舉劾着與練國事換了各官當

以國計爲重功罪攸關毋徒借差自便該部知道

欽此又該本部題同前事奉

聖旨這酌定限期知道了各官到差限十日内先趲

辦三分兩部還立一到京限期與他如過期未到

即將差官與地方官一同論罪餘仍陸續催辦

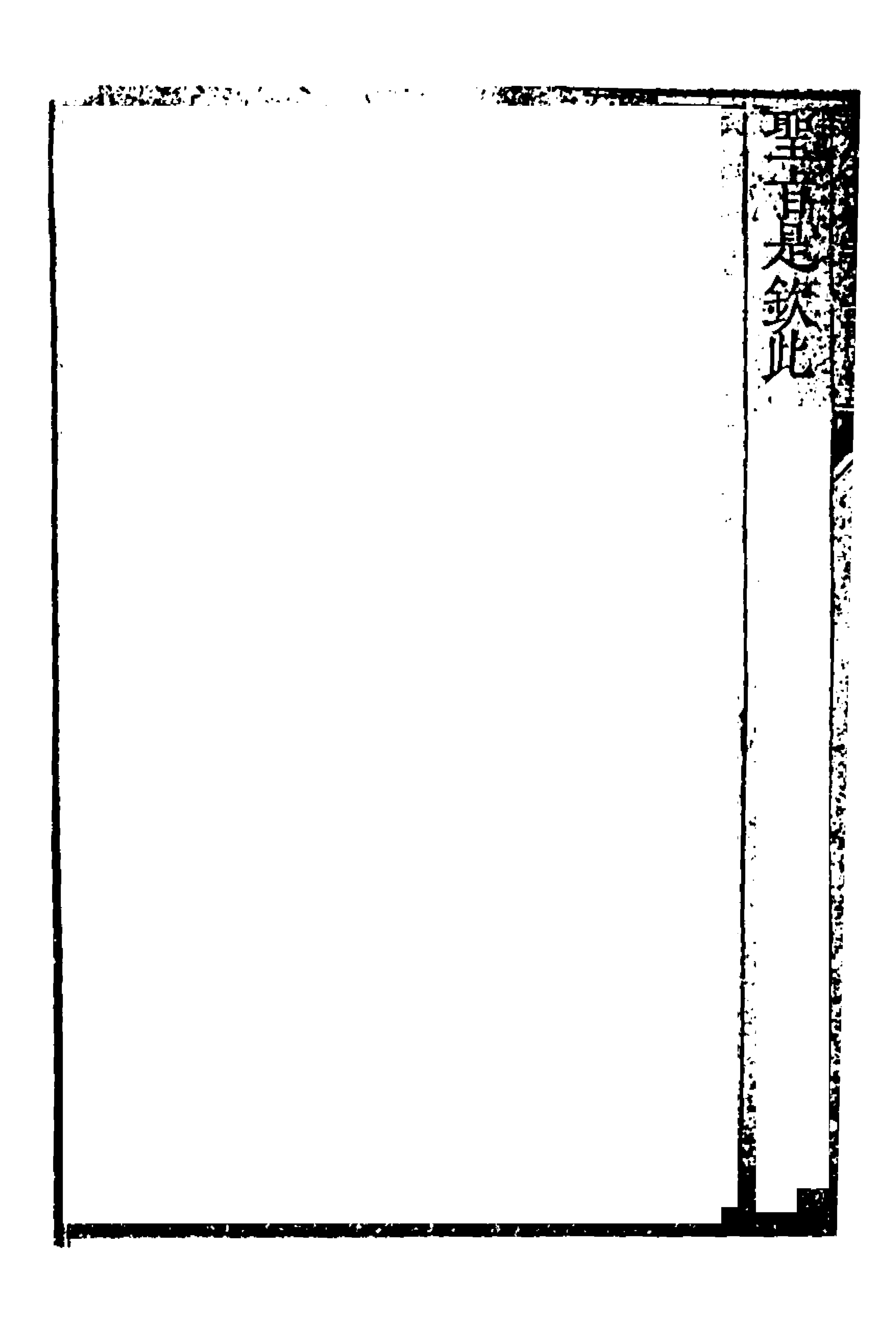
一應設處濟餉事宜俱着用心搜求不時奏解朕

念國用殷煩司農告乏特破格差遣各官責任匪

輕毋得因循取咎欽此欽遵隨即劄行各官星馳

前往遵限守催外今據太常寺少卿劉先春[illegible]

稱於本月二十三日接家報丁內艱合行回籍
守制等因到部查得劉先春既經丁艱難以前
往所遺湖廣催差例該另行差官更替今臣會
同戶科都給事中解學龍查有太常寺少卿管
尚寶司司丞事唐暉在任空閑相應差委恭候
命下臣部劄行本官查照原題疏內事理并遵原限
前往督催施行
崇禎三年正月二十七日具
題本月二十九日奉



聖旨是欽此

邊　旨定限守催疏

題為遵

旨定限守催以急軍需事該臣部題前事等因奉

聖旨這所定限期知道了各官到差限十日内先起

解三分爾部還立一到京限期與他如過期未到

即將差官與地方官一同論罪餘仍陸續催并

一應該處濟餉事宜俱着用心搜求不時奏解朕

念國用殷繁司農告亟特破格差遣各官責任匪

輕毋得因循取咎欽此欽遵該臣等看得軍餉不

繳臣部大聲疾呼而在外諸臣秦越相視竟如
充耳仰賴我
皇上聖明洞徹天語有赫守催重以卿寺定以限期
其責成嚴切眞可謂慈母之於癡子計之詳而
慮之周矣在諸臣念切同仇必不敢泄泄從事
惟恐省直撫按司府索鉅萬而應以錙銖又何
裨目前緩急乎恭繹
明旨差官到彼定以十日內那解三分仍慮解官之
延捱途次無可稽查而復責臣部定到京日期

里已照道里之遠近定以嚴限刻期前來捱遲者有罪勿赦必如是而後可救臣部之匱乏於萬一耳尤有說焉解官沿途逗遛希圖作弊是其常態而驛遞裁減之後甚至有呼之不應者經過州縣漫不關心求一防護之人而不可得至今日藉口虜警各自爲計而其不應者更甚矣此非臣之臆說也臣據德府解助餉銀差辦官金得光口稱去年十一月二十七日即至德州地方一時外解銀兩同到者不下三四十萬

比時本州官員恐不便於地方遂之不容入城不得已而暫移他處解官金得光正月初九日起身時尚見有銀在州各官逡巡而不前者且聞奸民剽掠路途梗塞驛遞旣不應付州縣又不護送彼煢煢數役豈能保途次無疎虞乎臣耳之所聞者皆云濟寧德州有銀望眼巳穿竟成思梅今細詢之乃坐此之故也臣之初念以爲纓冠之救内外撫按道府原有同心而今幾無望矣文移督催不過故紙視之臣何敢乞靈

於人今差臣部山西司主事劉賜桂星夜兼程
馳至德州濟寧一帶地方查催解至銀兩作速
押發前來驛遞州縣有遲慢者即令開報臣部
奏
聞置以重法自可以朝至而夕應矣除將應解三分
定限開列外伏乞
皇上嚴加申飭驛遞州縣衙門凡錢糧經過刻期應
付則那借三分銀兩庶可實濟急用而不負
聖慮之惓惓也敢因開報定限日期而并及之伏候

聖明裁奪施行

計開

浙江省限本年三月內到京

江西省限本年三月內到京

福建省限本年四月內到京

河南省限本年二月內到京

山東省限本年二月內到京

山西省限本年二月內到京

陝西省限本年三月內到京

廣東廣西省限本年五月到京

湖廣省限本年三月到京

淮揚蘇松常鎮六府徐州限本年三月中旬到京

應安廬鳳徽寧池太八府滁和廣三州限本年二月到京

崇禎三年正月二十八日具

題本月三十日奉

聖旨這酌定限期并差司官途次催解知道了錢糧

經過驛遞星速應付仍行防衛不得借口裁汰

處致有疎悞抗違的參來重治該衙門知道欽[illegible]

覆張通政輸將軍餉疏

題爲軍旅大興

國計空乏敬陳一得之愚以速輸將以佐軍餉事

崇禎三年正月二十五日戶科抄出通政司通政使管左參議事張紹先奏前事內稱近日奴賊未退其需外解錢糧何如其急不得已而差官守催然弊端不除將不勝其催調停得當自不必於催臣請先言其弊一弊在鄉紳之拖欠一弊在青衿之拖欠一弊在奸民之拖欠合計

州縣之人不過此三項而總州縣之糧亦不過此三項分爲三冊開報明白預先投遞以便催查如鄉紳錢糧則專令巡方御史督之未完者有司報於按臣多則解究少則批追有抗違者指名參奏如靑衿錢糧則專令提學道督之未完者有司按月報名學臣輕則責治重則黜革至若軍民錢糧則專令撫院都御史督之甚專官則難於推諉而分任則易爲催徵弊端除而謂停當無不完之糧免守催之擾等因本年五

月二十四日奉
聖旨守催不專拖欠拖欠不專士民這所奏還着該
部酌議欽此欽遵抄出到部該臣等看得京邊皆
係維正之供臣子誰無急公之誼矧爲紳膺
爵祿諸生誦法周孔爲齊民首而顧骫法逋糧
與
功令抗或亦未必盡然蓋輸輓之不如期也有巳
徵在官而甲那乙用者有貯庫停頓而夏稽春
觧者有聽信嘱託曲狥衙役而先緩後急者又

有運官怠緩領銀起解而逍遙中途容與客邸者今茲差官守催正欲痛釐此等積弊力剗此等陋規又或講求生節力滌虛糜以佐軍興之匱之非盡因郡邑之善逋也大哉

王言守催不專拖欠拖欠不專士民細繹

明旨真是洞悉吏弊鑒徹民隱奉差繹此可以明職掌而盡厥職有司繹此可以破積習而修歲事矣惟是鄉紳士民好義急公者固多恃勢梗法者亦有如通政司張紹先所陳三弊豈曰無之

蓋民間膏腴強半入豪右之家而有司催徵率
無奈南陽之間侵假而影射以開投獻之門侵
假而包攬以滋飛詭之計弊端百出正項愈虧
臣等久切扼腕則絕先入
告之言亦今日對症之藥石也但以鄉紳青衿小民
錢糧分為三冊造送巡方提學巡撫各衙門督
催誠恐頭緒繁瑣案冊猥雜不便力行致難持
久莫若於歲終完糧之時州縣親查比簿鄉紳
士民除完納不開外但有拖欠溢額完不及格

着鄉紳則報之巡方青衿則呈之提學奸民則
申之巡撫或露章糾彈或親提追比仍具欠糧
職名細數報部題參重懲永著爲令無得異同
作輟其間則豪強絕拖逋之實而京邊無不完
之糧矣伏候
命下臣部移文各該撫按衙門遵奉施行
崇禎三年二月初一日具
題本月初四日奉
聖旨是欽此

神奸冐侵兵餉亟行追究疏

題爲神奸冐侵兵餉大干法紀懇

勅法司亟行追究以重

國計事案照崇禎三年正月初九日該臣部開報

軍興錢糧

奏繳文册伏奉

聖旨支放餉銀數知道了其間頭緒甚多卿還悉心

磨對勿令重複詭冐軍興正餉資用不敷者悉預

計具奏該部知道欽此仰見

聖慮周詳無微不照前當虜騎薄城之時支放倥偬

時刻難待安知無乘機混冒者隨即諭令新餉

司新任郎中薛邦瑞邊餉司郎中王肇生加意

磨對稽查去後續於二月初二日據新餉司郎

中薛邦瑞邊餉司郎中王肇生呈稱蒙堂發下

新舊二餉庫報到五日收放細冊及去冬

奏繳支放底冊職共逐一查覈磨對查得去年十

二月十八日劄新餉庫發宣府副將劉文光廩

給塩菜銀七百八十三兩委官王元泰領解及

參對二司案呈底簿並無無發有前項銀兩亦並無各弁姓名隨即向庫查取原劄明係冒支無疑正查究間又據新餉庫主事陳觀陽呈爲給發廩給塩菜銀兩事正月二十七日奉本部劄付宣府都司孫啓宗領自正月十八日起至二十七月止官軍廩給塩菜銀共三百八十七兩四錢劄新餉庫即便速給差官楊大志解赴該門司官取具實收繳部查考等因到職奉此隨據遼餉司書辦王萬俊持差官楊大志領狀赴

庫稟領前銀戶稱差官楊大志係伊毋舅因病
不能赴領時因緊急之需已即照數兌給誠恐
或有詐冒之情當即差役押送該門並無官兵
收領本日已同該書運回寄庫及至次日該書
復赴領運職復差役押送又無官兵收領仍復
運回嗣後未見委官赴領職恐急需不便躭悞
或因移營不必給發理合呈請批司備查劄示
以便銷算等因奉批新餉司速查究報奉此先
據邊餉司王郎中移會正月二十八日據新庫

陳主事差皂役二人解銀三百八十七兩四錢
稱係邊餉司書辦王萬俊持有本部劄付領解
宣府都司孫啓宗塩菜銀赴職口稟職以援兵
塩菜銀兩自有委官領解書辦何以代領當令
原役即將原銀帶回新庫收貯去後備查孫啓
宗原案應領塩菜銀一百三十七兩已劄太倉
庫給發訖今復劄新庫事屬可駭明係揑領重
支一面吊查原劄一面行拘王萬俊乃徑逃匿
不出即差人行拘王萬俊伊父王韶與貼寫夥

犯孟之梁到司審據孟之梁供稱前揑領劉文
光銀係王萬俊與同役書辦張應鳳所爲其分
肥情繇因萬俊尚未到官之梁不肯供吐查張
應鳳見與假印事發被問犯人胡華同住胡華
舊時亦邊餉司書辦久已革退係張應鳳上首
又拘胡華親弟胡九前來據胡九供稱張應鳳
原係伊兄胡華妻舅並無家室在胡華家内居
住於初四日續拘到王萬俊到司會同邊餉司
細加研審萬俊供稱正月二十七日乘本官往

門外查勘糧草數目知孫啓宗塩菜銀已劄太倉庫遂私寫劄付一張浮增銀數套畫本官花押溷請堂印親赴新餉庫冒領因新庫及本官關防嚴密不得冒支前虛揑劉文光一起供稱原與張應鳳同謀等情該兩司看得邇來軍興倥偬支領紛紜兼以兵將征調無常去留不一奸書王萬俊等因而生奸同謀作祟又習見新舊二餉通融妄意兩庫可以溷劄彼此便於影射遂假揑劉文光偽名乘機冒領似謂事後匿

影便無可稽查矣若非就案呈之底簿兵將之原劄逐一磨勘即有善察者又烏能破其奸乎案查止有大同遊擊文光并無所謂劉文光也止領廊庫銀三百兩並未嘗領新餉庫銀七百餘兩也然支銷冊內已添一劉字則閃爍照應其情僞深矣續冐孫啓宗三百餘金即未得入私囊然而冐領有據夫復何詞祗因應鳳潛縣二人猶得藉口曾不思三奸聲氣相倚機巧習慣朋謀瓜分雖未供有確詞情弊業已昭然不

除肘腋之伏蠹難清錢穀之曲竇所當盡法以正厥辜案呈到部該臣等看得援兵雲集供應四出臣部固不敢以查覈而聽其稽遲尤不肯以倉猝而任其虛冒前於偬怭之中雖經具冊奏報而臣心惴惴不寧良以錢穀弊竇種種多端恐將士之支領尚可稽查而左右之叢奸未易窮詰也近遵

明旨益復凜凜責委新舊二司郎中細加磨勘兜底清查而王萬俊等行徑遂畢露矣三人俱係積

青舞文實其故智當滿帥大戰之後文光已陣亡矣乃乘諸兵殘潰之餘遂揑偽名溷劄騙領盜菜銀七百餘兩奸胥之肉其足食乎天網難容奸謀已敗又有孫啓宗之事若非新庫主事陳觀陽差役押解而避餉司郎中王肇生窮究追還則此三百餘金將復入萬俊等之私橐而不可問矣串通瓜分是此番之發覺卽從前之証據也應鳳挈有多金一時豈能長往而王詔胡華非其至戚則其夥黨僥有多貲追賠餉銀

務在通完更無容展辯者也犬羊未靖百務
紘臣媿未能先機而發奸已無所辭於溺職
罪然亦何敢令吞舟之漏網不亟爲桑榆之
此外一切軍興本折錢糧千頭萬緒豈敢草
臣恐二司事務忽忙又委主政趙建極盧化鰲
公同加意磨勘倘有弊竇即行發覺必不敢容
隱而養奸也除張應鳳未獲現在胡九名下追
比外既經該司具呈前來相應題
請恭候

勅下法司速提王萬俊孟之梁等並緝未獲張應

逮二併訊追贓究擬庶法紀振肅而弊竇清

矣

崇禎三年二月初五日具

題本月初八日奉

聖旨奸書冒餉大干法紀王萬俊等著法司提鞫追

贓擬罪張應鳳嚴緝務獲該部近來給發紛紜還

慎加磨覈以杜詐弊欽此

措發水陸運價疏

題為海運陸運並急運價分毫俱無時迫情迫懇

祈

勅部即給以毋悞軍興事本年二月初一日恭接

御前發下天津督餉部院崔爾進題前事奉

聖旨軍興正急所請水陸運價着即與措給該部知道欽此續於二月初六日接戶科抄出督餉御史

沈猶龍題同前事本月初四日奉

聖旨運價已有旨給發該部知道欽此欽遵該臣等

看得關寧本色俱仰給於津門春運屆期原不容緩兼以援兵集薊待哺如雲不惟水運急而陸運更急矣臣詎切同舟何敢以膜外視之而無奈如洗之藏不能供四應之需何也今津部與餉臣亦憐臣部之匱乏願先給未到之銀兩備極苦心但河間京糧未便動用先分兩淮鹽課二萬兩令其差官赴河間先支又分長蘆鹽課二萬兩令運司自行運解則春運修艌脚價可借以支撑矣又分發

內帑銀五千兩發銅錢作銀二千兩以供陸運之
用水陸有備緩急無虞外解稍充自當遞減至
其酌量於先後裒益於多寡在津部自有妙用
而無俟臣言之喋喋也既經會題前來相應覆
請恭候
命下臣部移文各該衙門遵奉施行
崇禎三年二月初九日具
題本月十一日奉
聖旨這措發過水陸運價知道了以後還須取給輕

賫銀兩不得挪移別項以虧正額欽此

恭謝發帑並開款項疏

題為恭謝
天恩發帑并開分撥款項以祈
聖鑒事先是臣部題覆順天巡撫方大任疏為急缺
援兵及主客兵錢糧懇乞代題接濟以備戰守
以保危薊事本年正月二十九日奉
聖旨該部職司國計動稱匱乏藉口拖欠絕無綜稽
叅罰屢奉明旨竟甘違玩該科漫不經心所司何
事念方軍興拮据姑不深究其拖欠處所撫按有

司均當治罪已經差官守催且待奏報所請借發
姑權宜暫發五萬兩朕無私財豈分內外但度支
料理安在輒冀以発濟窮還着講求長策整頓一
新新舊餉通融接濟即諭餉司行欽此欽遵到部
臣蒙
恩自天措躬無地當即報名
廷謝隨差新庫主事陳觀陽舊庫主事馮世熙赴
內庫領出旋於初三日差委官蕭登瀛朱大成等
解發關外銀一萬五千兩解發關內銀一萬五

千兩發還兵部犒賞銀一萬五千兩解發津部
充薊門運價銀五千兩俱令兼程星馳刻期接
濟鄭重
帑金務期有當緩急以副
睿慮未敢輕用分釐也竊照臣部兵餉新舊各有定
額而一切徵兵之浩費不與焉近以庫藏空虛
通融於新舊之間以濟其窮今已三越月矣借
發時之正供充目前之軍興以行糧而挪一補
之額以折色而償本色之費蓋藏有限責望無

窮蹙之時事誠百年僅見之搶攘而今日異常之匱乏也臣愚騃無計釁鼓何詞迺情窮勢迫月昧而爲不得已之呼籲捫心拊躬大類溺婦無厭之求罪誠難逃萬死矣仰賴

皇仁無私減損

上供慨發軍前是誠臣部回生之劑而三軍續命之膏也感激逾涯捐糜莫報自今伊始方將竭蹶支持尚敢狃那借於目前而不亟求長久之策以溥收桑榆之効乎正具疏間二月初二日又

准兵部咨該閣部孫承宗題爲懇乞速發關寧
本折及賞功銀兩以濟急需事奉
聖旨卿在師中并將士勞苦深切朕懷已發御前銀
兩諭犒覽奏關寧本折時方急須即着該部照欠
數并永平餉司額解及賞功銀依期措發仍嚴行
天津餉臣多備快船間道償運敷卿調用務殲驕
虜該衙門知道欽此欽遵又於二月初四日恭接
御前發下巡關御史張學周題爲回
奏帶給餉銀等事奉

聖旨関寧軍興孔急更與他鎮不同這欠額餉銀并
通州塩菜銀都着多方措發勿得延緩該部知道
欽此欽遵其多備快船儧運事宜業咨行津部
遵
旨奉行矣臣以関寧缺餉憂心如焚兼以道路梗塞
轉運可虞日夜焦愁所慮將士饑渴誠不啻身
受之匪俟閣臣関臣之
請而後爲措處也當
內帑三萬未發之先臣已於三十月撥兩淮塩課

八萬兩繇河間至天津從海道轉運分發関內
外矣極知三月缺額決非數萬可慰其望惟是
水面轉輸事屬創舉倘仗
皇上之威靈海若効順布置得法可以刻期立至此
後自當源源而繼并永平額餉亦酌議給發庶
幾寛杞憂於萬分一也密鎮需餉亦屬急切先
於正月二十五日發銀一萬兩令其通融爲新
舊月餉之用塩課至日即當再發至於通州城
守內有京營五軍標兵二營軍丁塩菜銀兩例

於
京師給發昨二月初七日據委官朱一鳳將承功
張復顯領狀共領銀三千三百一十五兩四錢
已發至正月終止薊保援兵向來未據報有確
數見在行文宅運主事林弘衍查明另行酌給
當不令其枵腹而呼庚也又臣前發通州銀一
萬兩解詣撫臣方大任亦作薊餉近據餉司何
朝宗呈稱准撫臣手本通州一萬閔院會留恐
不能爲薊兵之用果爾則通餉亦未至乏絕矣

所望疆場之間將士奮勇遂挫兇鋒毋徒逍遙

河上坐糜

公帑觀望不前卸擔缺餉則臣部與有榮施哉謹

具疏披陳恭謝

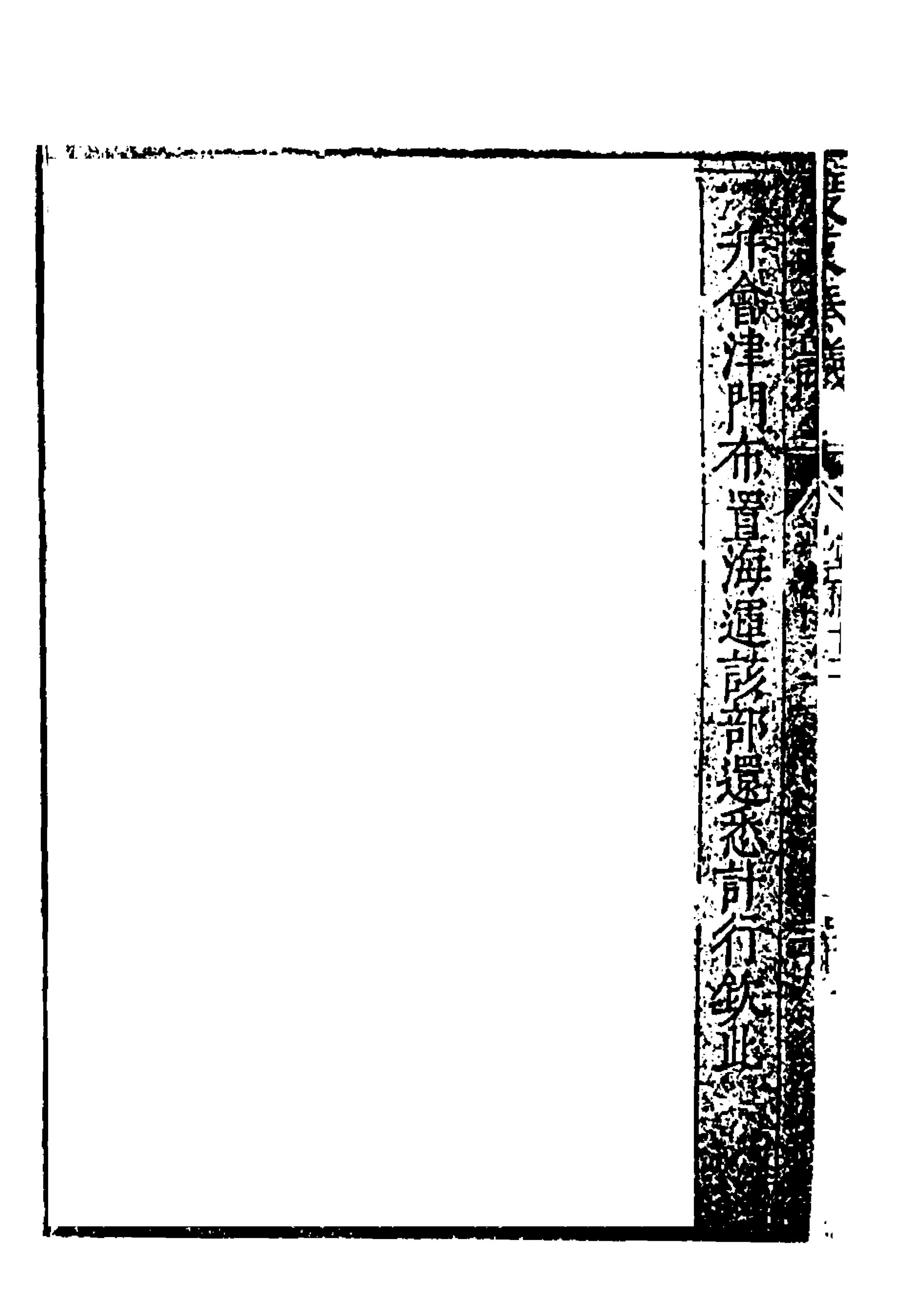
天恩并開發過關寧通銀數日期以祈

聖鑒臣曷勝惶悚隕越之至

崇禎三年二月初九日具

題本月十二日奉

聖旨這發過關寧通州各餉銀數知道了陸續措辦



并飭津門布置海運該部還悉計行欽此

題覆津部催運薊餉疏

題爲遵

旨馳駐通州料理薊門糧餉謹陳催運事宜懇乞

勑部速議舉行以濟急需事本年正月二十六日奉

接

御前發下天津部院崔爾進題前事奉

聖旨奏內催運諸款俱於薊餉有裨該部速與議覆

欽此又蒙

發下津部崔爾進題爲恭報起運薊鎮糧料草束數

月并陳續運事宜事本年二月初一日奉

聖旨這運過薊鎮糧豆草束數目知道了兵勢漸

還陸續接濟毋致匱乏該部知道欽此欽遵蒙

發到臣該臣等看得薊門援兵雲集所賴以資飽騰

而奏膚功者糧餉之力也當郡邑殘破供應固

爲煩難師行糧從轉輸尤屬不易今餉臣悉心

講求殫精料理凡所以爲運事計者幾無遺策

矣謹按諸款而詳覆之一議事權夫餉務紛紜

公移雜遝責任旣專事權不得獨輕則餉司之

劄印似應給與蓋為軍需重不得不爲司餉重也至於書役等項應聽餉道選擬寧少毋多寧精毋濫要當剔釐奸弊無使錢穀有尾閭之虞可耳

一議糧米查薊門主客兵馬悉仰給於務通者轉運臣部已將通倉兌薊米石改於務關兌給蓋謂道里頗近通倉不可以太空耳況津部奏有

明旨目前水運尤為便捷其不繼者則以陸運佐之亦通變於未窮之道也一議料豆查薊門料豆

臣部派買一萬三千石而津部派運者又[illegible]
七千餘石不爲不多矣內除灤州盧龍遷安豐
潤等處已被虜患應爲寬恤督臣又恐支用浩
費欲以原派河間豆五萬三千石轉運薊門量
增脚價計無便於此者但水運既捷則不必盡
歸通州耳况關寧之馬匹已多調入關內是卽
以派之彼者移之於此而非縮彼以就此也一
議運價查關鮮水運氷泮開洋脚價所需萬不
容緩向以臣部買豆之未能應手近已擬發兩淮

鹽課二萬兌給長蘆鹽課二萬兩以充海運脚
價之費又發帑金五千兩制錢折銀二千兩以
充薊門陸運之費萬不至令其束手而仰屋也
一議水運舟車轉運勞逸相倍人皆知之蹊津
至薊原有水路可通但當風鶴驚潰之後人多
却步頃督臣高價鼓舞不數日而運米萬餘石
自是權宜妙用但地近於關門而脚價反浮之
則亦不可以爲常也春和日永或不妨量議減
損耳一議總催夫軍與告亟接濟宜敢倘不專

委監催未免泄泄從事今議委津霸密雲三道
督率府佐等官分投查催自是要着仍乞
欽定限期責令二月以內運至信地仍以先後而分
賞罰庶事有專責而接濟源源矣一議雇車夫
漕米料豆磔然並運非得車輛廣集則日運幾
何津部差官在於靜海鹽山并武清等縣分投
雇覓據疏可得七八百輛盡縣令身親地方責
成甚易又奚慮陸運之不繼哉一議護運自遵
虜患以來逃兵悍民成羣嘯聚所在標掠若非

撥兵護送則車夫畏縮誰敢奮然前往撥兵護送之議誠爲有見且寶坻姜黄口等處又係水運必繇之地盜賊竊發更屬可虞督撫諸臣即當撥兵數百以爲該縣護送之用誠勢不容已矣至於車夫運薊交卸之日若或轉令他運則守候稽遲不惟往返不能遄速抑且車夫必至掉臂津部議令薊鎮餉司隨到隨收毋得留難所當亟行申飭者也一議賞罰纓冠之救臣子同心似無煩於再計但激勸不行則人心不鼓

如買運獨先宜特疏優敘其任意遷延不即起
運者當以白簡繩之庶人知兢惕而輓運恐後
矣以上諸款重之事權以專其任扱之時勢以
措其宜又懸之
功令以課其成種種條議均屬運務急着所當力
爲舉行者也至於續運事宜猶有當商確者前
臣部以天津原設餉司管水運以新設餉司管
陸運已各有專責矣今津部以餉司新設運價
未領欲令通糧廳郎中丁流芳再運漕米究還

廳主事林弘衍量運草豆協襄運事諸臣自嘗
竭蹷以趨而應用運價則臣部給之但草束輕
浮若從陸運則脚價不貲如昨通州運草每束
草價五分運價五分共銀一錢一束大爲煩費
合無仍照臣部原議着令薊州附近州縣收買
轉運或令河間府屬沿河州縣收買從舟輓運
終覺價廉功倍則津部不可不熟計也姬文郁
原管陸運則親詣州縣督運米石召買料草固
其職掌津門司道原管關寧東江水運而薊餉

從水運者亦其責任據揭欲再留漕糧數萬厥計甚周但閱門內外之米用之不盡或可量改薊門之用又有新留漕糧二萬石又存鮮運多截漕糧二萬石儘可通融裒益此外仍俟漕艘將終然後徐議增額截留可耳既經具題前來相應覆

請恭候

命下臣部移文各該衙門遵奉施行

崇禎三年二月初十日具

題本月十三日奉

聖旨俱依議餉司勑書閲防准給與運去糧料該督

撫撥兵護送務於二月內至信遲悞必罪餘各着

實飭舉續運事宜酌便行欽此

水陸之運綦艱督理之法宜備疏

題為水陸之運綦艱督理之法宜備謹披瀝控陳以速飛輓事本年二月初十日恭接

發下總督倉場尚書孫居相題為恭報轉運凍糧事

奉

聖旨這運過糧數知道了春深氷泮水運可行還着作速催儹刻期報竣欽此又該臣部題前事奉

聖旨已有旨了欽此竊照阻凍漕米數至二百萬石雖幸歛入城堡而一日未登之倉便不敢遽信

以爲我有臣等仰奉

明旨俯竭綿力凡所爲較量程途稽核輪蹄撥派斛
斗者不啻舌敝脣焦矣且也京薊兩地水陸二
運應用脚價并修船製袋等項除坐糧廳給發
輕賚銀幾二萬兩不算外臣又苦措京庫銀一
萬餘兩湊給及查運過京糧纔一十三萬三百
四十餘石薊糧纔一萬七千二百餘石耳秪緣
道路遼遠陸運艱虞而車輛人畜又最渙散難
集臣部雖責成催儹終有鞭長不及馬腹之處

今幸水運通矣可望用力少而奏功多矣但往年毎船原設抵壩今回空尚慮其遲求如往年之抵壩不可得也往年剝船雖少尚堪奏用今復燒燬九百餘隻即勒令補修寧無時日之躭遲乎求如往年之措手不可得也往年事急則雇募民船協濟今奴賊尚未出境一切貿易視爲畏途求如往年之雇募濟急亦不可得也況石壩至大通橋仍隔慶豐等五閘爲商販不經之地又募船所難到而屢卸屢裝勢所必至且

借口夫疲袋少專圖攬土攙糠又錮獘積習所不能頓革者也臣為此懼除河干窖糧責令督運輸員外刻期先剋天津截米已經督餉部臣崔爾進有疏具題自認發運并候

命下酌議另覆外及查鄚縣河干武清務關城內俱有漕糧鄚縣刻期可竣武清糧數尚少而惟務關糧多路近兼以城小人稀意外可虞相應勒令雇夫星速抗負上船發運稍竣關糧報竣而後遞及武清可也然全靠水運而遂停陸運無

論與

皇上水陸并運之

明旨未符且一切協濟車輛收集甚難散逸可惜夫

水陸相濟而非以相妨倘可速搬升斗臣即拮

据胼胝弗恤也但泒車雖奉

聖諭而有名無實者尚多臣將一槩督責而搬運漕

糧夫固以臣部之事而求將伯之助者也臣則

何敢又將併付寬緩而漕事爲目前第一急務

屢辱

君命未能奉行怠玩之罪臣實任之又非
皇上曲體臣部之盛心也所有原派車輛內除涿州
新城定興三處隹撫臣解經傳咨以虜警路衝
議與豁免俾令專精買豆似難再求其餘五城
及各州縣俱各派有成數所報併不足額且旋
來旋往如宛大二縣各報小車四十輛中城原
報中車二十五輛東城原報小車三十六輛西
城原報小車四十輛南城原報小車五十輛北
城原報小車三十三輛武清縣原報大車四十

輛小車二百五十輛東安原報小車八十五輛
漷縣原報小車十六輛通州原報大車十五輛
永清所報車輛雖杳原無確數倘果好義終事
轉運自速今據管運員外郎喻思慥揭報止原
派武清永清及原未派覇州大城文安等州縣
尚有數車應運其餘止運一二運俱掉臂去甚
且以東作方興力竭星散幾於不可問矣臣部
即嚴行檄催勒令回報竟無如痛癢不関之人
心何也其戚畹內監併奉

明旨止有

皇親左都督周奎遵送大車一輛

皇親都指揮使田弘遇續送大車一輛中車二輛

總督東廠司禮監太監王永祚司禮監太監宋晉等二十一員共送大小中車二十一輛見在轉運而此外則幾成絶響矣若不立法稽查勒限輸輓俾他人共受急公之名而臣部獨當愱事之實其何辭於

斧鉞也竊計河西抵京陸路僅一百二十里速赴

京交卸四日可得一轉而又大車每輛裝三十石
中小各車准照折算計日稽功或亦理勢之所
不容已也伏乞
皇上天語申飭務令大家輻輳衆擎易舉多運一石
即
國家得一石之用而臣部之感刻相成又不待言
矣至於水次司官管務京通司官管收而沿途
稽查與閘壩督促若於無人諸事毫不應手今
查雲南司主事朱萬年在任空閒才堪集事合

無題委往來京通務關等處不時巡行或其處
阻滯或某事躭延即爲調停覆劾報部究懲事
竣回部但恐輕賫不敷仍令隨帶見銀一萬兩
交貯通庫以爲僱船雇夫及水陸車脚之費姑
俟輕賫至日補還見部雖窮追至極此處自不
容各借者也迴若剝船有無足數排補何日報
完迴遞處查核時刻難緩又若石土二壩舊例各
委州佐或通衛經歷一員管理運事合聽通廳
照舊委用仍令各置循環簿二扇如郵符急遞

之例凡遇糧運到彼該委即明註某衛所糧若干某日某時到壩某日某時卸船某日某時轉發仍聽差去司官往來查算俾河無停運運無停晷於以裕軍

國而抒

聖懷未必無小補矣司官果能効勞底績自當一體

敘錄若或因循悞事何所逭於溺職之咎也

崇禎三年二月十二日具

題本月十四日奉

聖旨這凍糧水陸速運已有屢諭各處所報車輛着
如數如期趲役遲悞必究勲戚車輛有無多寡查
數具報遵前旨行添委司官往來督催嚴禁攙和
併剝船排造委官註簿俱如議該衙門知道欽此

酌議措餉未盡事宜疏

題爲遵

旨酌議措餉未盡事宜事案查先該本部題爲遵奉

明旨條議理財足用之策以佐軍興事崇禎三年正

月十九日欽奉

聖旨這條議六款該部還同該科參酌長便并有未

盡事宜一併商確具奏欽此隨經移會戶科查議

去後續准戶科都給事中解學龍手本移會將

六款參酌前來已該臣部另疏具覆奉有

欽依外內有原開未盡事宜二款亦應具覆查得原
移本手內開一榷稅之當議也嘗攷宋臣范仲
淹之言曰國用未減旣不取之於商賈須取之
於農與其害衆孰若取之於商而趙開語張浚
曰民力盡矣錙銖不可加獨榷貨稍存贏餘斷
而後行庶可救一時之急此兩人皆不得已權
宜之言而要不失為斟酌之計竊謂今日田畝
旣難更加不如於各關榷稅倍增之歲亦可得
數十萬但行之亦有宜酌者如粟米布疋綿花

三項皆貧民所需斷當照舊而其餘如金玉骼
肩玩好等物非富商不能鬻非富民不能有量
加以足餉事平即止此於貧者固無干而於富
者亦不爲厲且於先王務本抑末之意亦有合
焉似可行也一事例之當議也夫該部事例行
之已久然吏部畢竟拘於資格而各衙門効勞
者盈千盈萬蠅營蟻逐其納例各官不能先也
是以選者遲而輸者寡矣合無凡正官照舊以
資格爲準而此外援納各官如運判提舉司府

首領州縣佐貳倉巡等項俱以今疏奉
旨之日立軍興事例名目每官應納若干而以輸納
之先後爲截取之先後
御覽冊內俱註軍興字樣其舊格與効勞不得更肆
鑽謀即以二月一選爲始不但人人爭先
國計可裕而
御覽一定巧手難施但選期急矣似不可不亟行也
惟再加商確具疏奏請
聖裁等因到部該臣等看得目今兵連遼左寇入門

庭情形逾迫徵發倍增入孔有限出孔無窮欲
求補苴而不可得則科臣所陳固救時之急着
也科臣議加榷稅謂米布綿花貧民所需皆當
照舊惟金帛玩好等物富商所鬻富民所買量
加足餉誠為務本抑末之意及查南北各関舊
例有稅船料者有稅商貨者又有兼稅船料商
貨者俱係
祖宗朝舊制不可輕變似難一槩取盈商貨姑以関
稅舊額新增言之北新八萬兩滸墅八萬七千

五百兩九江五萬七千五百餘兩淮安四萬五千六百兩揚州二萬五千六百兩臨清八萬三千八百兩河西務四萬六千兩以上二關因舡不足額臨清議減二萬兩河西務議減一萬四千兩崇文門八萬八千九百二十九兩零此各關舊額新增之數也及後臣部兩次每兩共加羨餘一錢通計八關已增五萬如欲于商民船貨之内另設科條以稅之恐成法一變釁然衰其出途之願合無比照舊例每兩再加二錢内

崇文門河西務新値𢈔徵商賈甚稀宜聽先後補凑原額不必議增臨清亦屬北地𢈔徵之後人多聚足姑於每兩各加一錢通共各關歲可增六七萬金眾擎易舉事便而商不擾至於罰贓罰米爲公費用亟當嚴行各關禁革其寃欠考成仍遵照舊例差未滿者不許推陞即推陞者仍須考覈勿托空言力爲舉行又南京宣課等司爲貨物通行之衢設有南部司屬管理與北京崇文門出納相埒何以額止一萬寔有遺

利宜行南部酌議再加二萬無拘舊額仍有江

西贛州稅銀二萬與福建汀州稅銀數千昔年

以贛撫用兵議留今當通行解部充餉者也科

臣又謂事例行之已久吏部畢竟拘於資格多

爲各衙門効勞得之議將援納各官另立軍興

事例查照資序明註

御覽冊内以便取選此意甚善蓋舊行事例有援納

職銜者有援納徑選援選者今已漸覺積薪人

苦株守今無另立躐遴軍興事例無論資深年

深究年抜選凡應選而未能遴選者許令照依
品秩銀數則例再倍加銀兩名爲即選除造冊
進
御覽外仍咨吏部題入軍興自爲一項每次取選年
資雖不妨並論而中有納過軍興事例者即盡
數先儘軍興而後及其餘仍就同事之中又以
納銀日期先後爲截取之先後即難盡選亦須
十取其七凡年資應選暨從前加徑選抜選者
不得攙越効勞冠帶一槩停選無容鑽營至每

選選過軍興事例若干員名逐一開明曉示則人兢爭先而輸納恐後矣然臣又有說焉事例一項貴於畫一項見工部

請開事例奉

旨酌議列款夫工部之銀給商銀色低雜亦無不收臣部之銀發充兵餉銀色低潮不能混發是以兩部並開人必兢趨工部而臣部之事例斷無有應命者故舊行事例自崇禎元年臣部與工部合併收納三七分用自二年八月後隨以遼

左盈甲盡借為工部用且半年矣若借其用於

平時而專其利於此日恐非公平正大之體若

工部必不為也合令工部會同臣部共議事例

款項總名軍興事例仍聽臣部以三分與工部

其七分臣部向以充京邊之用今東事危急自

應專供軍與所賴銓部以軍

國起見力為主持以濟臣部之窮匪淺鮮也南京

戶部自天啓元年每歲定東征事例銀十萬兩

原為濟邊而設天啓四年雖留為南部錢廠鑄

本然亦解充遼餉天啓六七兩年又該本部題
作銅本惟崇禎元二兩年南京兵部等衙門合
詞
請留臣部覆奉
明旨准暫借用今歲已屆斯當即解還臣部仍充遼
餉不容再遲者也以上二款皆科臣所條議者
臣部稍爲酌量推廣以附其指歸而補其未備
倘蒙
聖明採擇舉行其於軍興軍餉必有濟矣

崇禎三年二月十二日具

題本月十七日奉

聖旨南北關稅依議加額還立法嚴飭無令榷司借端生擾軍興事例仍與吏部酌議選法速奏工部款項分合并著商妥不必互執南部借過遼餉銀著行補還該衙門知道欽此

恭報解到鹽課及新舊餉銀疏

題爲恭報解到鹽課及新舊餉銀以慰

聖懷事案查本年正月十三日恭接

發下臣部題爲庫藏萬分匱乏等事奉

聖旨這解到金花等項銀兩准暫借用李繼志帶曰

鹽課便著李若星查催不拘何地俱勒限星速前

來李繼志押發交明具奏該部卽移文去欽此遵

卽星馳差官李蓑治前往守催併移咨總理河

道加從二品服俸工部右侍郎李若星查催去

後嗣於二月初十日准總河部院咨稱本部院
督兵入衛抵城下列營虜已東遁隨奉
旨回鎮於正月二十日據運同李繼志稟稱解銀前
進不意虜警甚熾錢糧干繫不敢進解暫回濟
寧探聽消息等因本部院看係緊急錢糧立等
接濟兵餉需用甚急難容怠緩速催起行又准
本部差官李養治咨會前因隨發憲牌撥夫沿
途護送添差官舍黃家臣王國鎮押解於二十
一日起行赴京交納擬合回覆等因准此又據

河間府知府王逢元呈稱遵奉明文差人查催
兩淮解官運同李繼志原解鹽課銀兩直至濬
亭積擱本官將銀四十一萬用小車夫於二月
初三日晚間推運到府隨承兵道蒙天津部院
行奉
旨分解銀八萬給關門內外兵餉彼時繼志即分銀
四十鞘委原來人役八名解赴天津部院稱兌
查發本府又委推官呂弼周統領官兵百名押
解天津交納又奉本部院劄付再分二萬作運

價一并解津餘銀三十一萬本官自濟寧回津
本部劄付令自押解本府又委同知白麒領千
總張武全等官軍百餘護送至涿聽保定撫院
解經傳護解務保無虞等因又據本部原差司
官劉賜桂禀同前事據此爲照向以逆孽猖獗
門禁被嚴訛言流傳輪蹄觀望有中途徘徊而不
前者臣部數月以來拮据之苦窘迫之狀亦既
屢荷
聖明鑒照矣

天語有赫星催外解臣部即刻差官李養治追趕鹽
課銀兩又題差司官劉賜桂沿途查催各省起
解在途銀兩續於二月初十日俱抵
都門兩淮鹽課除解發關寧八萬天津二萬分解
工部四萬餘兩外其到部者實有二十七萬一
千五百餘兩又揚州府差官蔡清純解到新餉
銀三萬九千六百餘兩舊餉銀五千二百九十
餘兩常州府差官樊彭齡解到新餉銀一萬三
百九十餘兩舊餉銀一萬二千八百四十餘兩

松江府差官黃文奎解到新餉銀八千九百三十餘兩舊餉銀三千四百七十餘兩河南汝寧府差官丘之龍解到舊餉銀五千五百餘兩山東布政司差官俞光憲解到新餉銀二萬二千四百五十餘兩舊餉銀一萬二千八百四十餘兩太平府差官劉憲解到新餉銀一萬四百二十兩零舊餉銀一千四百六十餘兩江西布政司差官江雲鵬解到新餉銀七萬一千一百九十餘兩北新關差官王萬年解到舊餉銀六千

六百八十餘兩以上共解到新舊餉銀四十八萬二千五百六十餘兩此外又有解到

上供金花銀五萬七千四百五十餘兩巡青京糧銀一千三百六十餘兩宣鎮銀三萬九千九百五十餘兩工部光祿太僕等衙門銀六萬七千餘兩此皆歲內應到之銀一時湊集於目前非賴

我

皇上之威靈及總河李若星保撫解經傳知府王逢元之督催恐解官急公之心終不勝戒懼之心

又烏能不疾而速也臣當此仰屋浩嘆束手無策之日而外解漸至如貧兒之獲重寶不勝喜動顏色然而喜心終不勝其憂心者何也各鎮缺餉業已數月在在省然處處眼穿首

京師次薊密昌易又次關寧以及宣大山西延寧甘固等處無不大聲疾呼者無論遠近總

皇上之封疆無一處不當照管勳戚衛所官俸并京營料草鹽菜等項無一項不當給發動以數十萬計臣部衰多益寡萬不能刷其取盈之願而

庫藏壓封又將復俟後來之續解臣於此滋懼

矣仰體

聖慮周詳軫恤

國計不勝五夜焦勞外解一至敬用恭報以慰

聖懷於萬一容臣給發各鎮後再詳開上

聞謹具疏題

知

崇禎三年二月十二日具

題本月十五日奉

聖旨這報到外解銀數知道了該部須酌量緩急

第給用毋得頓行支發致有不敷欽此

補還內帑金花子粒二項疏

題為外解漸至
上供難稽恭進金花子粒二項少補
內帑事先該臣部於正月十四日題為庫藏萬分
匱乏仰懇
聖慈暫那
內供銀兩并速催淮課以濟軍興事奉
聖旨這解到金花等項銀兩准暫借用李繼志帶回
鹽課便着李若星查催不拘何地俱勒限星速前

來李繼志押發文明具奏該部即移文去訖欽此欽
遵隨將廣東解官聞人瑋解到金花銀五萬兩
河間府解官王廷中真定府解官白金張崇德
解到子粒銀一萬八千一百七十四兩一錢八
分一釐二毫七忽四微九纖著令新庫主事陳
觀陽舊庫主事馮世熙照項查收分發訖竊照
臣佐計無能瓶罍遺恥當軍興旁午仰給外解
而竟成望梅萬不得已冒昧呼籲請乞
上供豈不知金花子粒皆

上方所急需正慮不足安得有餘而那借於臣部臣

跼天蹐地竊懼無所逃於萬死矣仰荷

皇上深軫

國計特頒

俞旨斯時也不惟少救臣部之倒懸亦頓慰三軍之

饑渴矣然臣感激之私與悚仄之念交集於胸

中而日夜惴惴不敢即安者總以

皇上俯憐臣部之危急念念關切臣不能仰體

聖懷而少圖報荅於萬一非夫也今幸

威靈有赫外解繼至雖關寧九邊月餉缺額者尙爲數

不貲城守應援口糧待哺者奢望難滿行濟之

水終當隨酌隨竭惟是

上供銀兩一日未補則蟻懷一日未寧謹差管庫主

事陳觀陽馮世熙將解到新舊餉銀內以五萬

兩進還金花以一萬八千一百七十四兩一錢

八分零

進還子粒至於近借

帑金五萬亦當一併恭

進但臣部目前支應千頭萬緒那西補東以期[illegible]
緩須臾之疾呼稍俟外解再至即行補
進必不敢遲緩以取罪戾也伏乞
勅下該庫照數查收施行
崇禎三年二月十四日具
題本月十七日奉
聖旨這還進金花千粒銀兩著該衙門照數查收餘
知道了欽此

再議措餉未盡事宜三款疏

題為再議措餉未盡事宜以濟軍興萬一事先該

臣部題為遵奉

明旨條議理財足用之策以佐軍興事正月十九日

奉

聖旨這條議六款着該部還同參酌長便并有未盡

事宜并商確具奏欽此隨該臣部會同科臣解

學龍酌議具題正月三十日奉

聖旨這奏內省直加派自應徐議畿南六府既以召

買苦累加派不必行生員優免委多詭寄仍着徵
解東江兵餉正在查議關寧餉聽樞輔調發賦役
應裁的先行扣解勿待書成廷臣捐俸已有旨諭
免勸輸聽士民自効撫按准與題旌國用不敷還
從大欵段處搜剔弊蠹講求長策毋得瑣細紛更
徒滋論議欽此欽遵臣捧誦
綸音倍切惶懼竊念臣以譾劣之才當盤錯之會心
雖同於精衛術實闇於點金昨以獲虜啓疆
國用愈詘謬陳六欵自知瑣細無當幸荷

聖斷酌議行止臣部業奉以從事矣第天地生財止

有此數不在官則在民粵自遼左發難以來羣

議盈庭利析秋毫今欲徵之民而閭閻告竭欲

取之官而左藏如洗捉襟堪憐扼腕無策此臣

所以日夜芒刺廣詢羣策欲資補濟於萬一也

除科臣解學龍開送搉稅事例二欵已經題覆

外所有區區管窺之見仍得三事其一係鹽筴

其一係倉庾皆遵奉

明旨所謂從大欵段處講求者敢再昧死爲

皇上陳之一議新增鹽課之應存也查得天啓六年
該臣部題覆工科給事中楊所修疏議將各運
司每引量加鹽課以助
大工在兩淮運司加銀七萬九千六百一十四兩四
錢兩浙運司加銀三萬一千一百三十三兩八
錢三分長蘆運司加銀一萬二千一百九十四
兩山東運司加銀六千四百三十七兩三錢七
分福建運司除題減外加銀一千五百八十六
兩八錢廣東提舉司加銀五千四百一十二兩

一錢二分河東運司加銀八千四百兩陝西靈
州鹽課司加銀一千一百八十六兩七錢四分
以上各運司提舉司共增銀一十四萬餘兩原
議工完即止已於崇禎元年二月內題
准停罷在案至元年十二月內復該工部以
發工繁費咨會臣部題
准再徵元年一年各已陸續解交工部完日即當停
止矣但今
國家遭百年未有之變處極窮至迫之時曩所本

無尚且議增昔所本有豈可議減合自崇禎[illegible]
年起照舊加徵以濟軍餉候事平停止夫東[illegible]
蹂躪率土同仇富商大賈正宜樂輸諒不以[illegible]
厲也一議加引加鹽之當行也查臣部於崇禎
二年採集
廷議曾有加引加鹽之議遍行省直今止據兩浙
運司加引三萬道增課八千兩其餘尚未有以
報也夫以天下之大四海之廣生齒日繁而[illegible]
行之鹽僅如舊額豈不尚有遺利哉良以私[illegible]

充斥而
公家之利盡爲奸徒吞噬耳卽如淮鹽割沒一項
乃因引鹽多帶附餘之數而增加之以補正課
之不足者是卽不加引而加鹽之說也但聞每
引該割沒銀二錢據所報解似有未盡當此軍
興緊急之時仍當盡行清核以爲
國家之用其他運司亦可倣而行之卽不盡拘二
錢亦豈遂無數分所謂錙銖而積毫釐有益者
也合無

勅各鹽臣禁緝私販量議加引加鹽引加則
國課自增鹽加而正額亦廣商不稱病
國計有裨何憚而不為乎再查天啓六年兩淮
臣陸世科議行和州含山等處食鹽二萬九千
餘引每年徵課三萬兩以抵杭州織監
袍價至崇禎二年鹽臣張養以織造停止題將前
銀停免已經臣部覆
准在案但
袍價雖停而地方之鹽斷無不行之理鹽既行

課必不免詢之于衆僉謂可復宜令盡解臣部
以充軍餉每年可得三萬兩未必非軍稍之一
助也一議各倉存積之宜解也
國家自京通各倉外沿河一帶設有天津臨德淮
徐五倉查京通各倉每報積餘米動至數萬
而沿河各倉無聞焉則以隔遠而照管不及也
淮倉原兼管四稅内以二萬五千兩充本地支
用以五千餘兩解京充舊餉徐倉原兼商稅歲
額四千餘金内淮撫題改軍餉四百兩實解京

三千六百餘兩充舊餉自天啓五年淮徐二倉
各題增新餉一萬五千兩乃年來實完不及額
率多高閣置之今當照數亟催如年終不完者
卽令會撫按回
奏要見因何不完其不解又不奏者臣部執白簡
繩之此外天津近京臨德無稅向來未有額定
新餉案查萬曆四十七八年以至天啓四年間
臨德徐淮督倉司屬宋統殷周思兼劉弘宇楊
所蘊均以東事各有捐助銀項多者鉅萬少亦

數百又天啓四年徐州倉主事張璇會搜餉
兵餉銀一萬二千九百餘兩又搜括修城銀一
萬兩天啓七年德州倉主事徐天鳳遵奉部
劄兊給薊州餉銀一萬兩永平餉銀二萬兩今
據天鳳回部考核冊開德州倉見有存銀三萬
九千一百四十餘兩而常豐倉積儲以待放軍
糧者尚三萬有餘此實天鳳苦心催解撙節固
自有以致之然亦地方原有此物力尚多因循
積逋云耳盖濟兗東三府俱解本色青登萊三

府俱解折色每歲共得銀二萬九千八百[illegible]
餘兩不係額支實屬贏餘除見銀勒令解部外
以後即以此銀坐定該倉解京充餉是亦無損
倉庾有益軍儲者也推之津臨淮徐等倉亦當
遂無可括如德州倉者臣簡各倉循環文冊俱
有貯存銀兩多寡不等但其或積餘或見支尚
難懸斷耳合無遵累年之成例查倉廩之積儲
暫行搜括以助軍興徐加講求以爲定額所謂
不加賦而財用足者亦或一道也惟望司庾者

官同心急公委曲補濟庶有當耳異日回部考
覈即以多寡爲殿最可也以上三款在鹽筴直
因天地之美利而稍爲推廣在倉庾亦因地方
之儲蓄而曲爲搜剔務期涓滴不作漏巵纖毫
悉充公帑庶幾有裨軍興於萬分一耳伏候
聖明裁詧施行
崇禎三年二月十六日具
題本月十八日奉
聖旨這條議措餉三款有裨軍興便着依議申飭行



欽此

金花積逋認罪披誠疏

奏為金花積逋上壓

聖慮謹認罪披誠仰祈

宸鑒事戶科抄出該

内承運庫署庫事御馬監太監董實題為

内帑十分匱乏之外部借留難繼伏乞

聖明勑部設法嚴催照例恭

進以貽

祖制以重

上供事崇禎三年二月十二日奉

聖旨金花銀兩上供急需該部一任拖欠且動輒那借不還急公何在這奏內欠數着各撫按同差出各官勒限嚴催違悞參處已解在途的着經過地方護送速解不得逗遛該部借過的着即補進舊例每年額折二十萬兩作何支銷一併查奏該衙門知道欽此欽遵微臣仰奉

明綸併躬隕越隨咨都察院行各省直按臣及咨各省直撫臣同催餉京卿與守催差官勒限督催

其已解在途者責令臣部題委主事劉賜桂著
落經過地方護送速解不得稽遲外竊照金花
為
尚方之用與邊鎮軍需諸司經費不同乃至累年告
逋屢借未償臣實司計臣罪安逃幸賴
聖度如天但責以查催補進而未即加
斧鉞之誅臣敢不矢捐犬馬圖效桑榆而臣一腔
血誠有不得不鳴籲于
君父之前者查省直金花歲額共一百一萬二千七

百兩有奇自臣待罪計部凡一年有半於茲矣按以考成之法應完金花銀一百五十萬餘兩而臣任內已完一百四十萬二百餘兩僅欠十萬餘兩則以歲前虜警途梗解官裹足之故今道路已通外解漸且輻輳無庸又欠據內臣奏稱欠數至一百八十餘萬實係從前積逋匪伊一朝一夕臣履任後節次移文督催不啻舌焦頴禿就中惟南直江西二處所欠最多臣於元二兩年飛檄頻催不遺餘力案牘可考先是歷

劉南直守催中書孫光裕催解過銀四十七萬兩及光裕差滿續差中書彭堯泰接踵往催復於二年七月内差中書馬斯龍往江西守催俱現在彼中督促未回其拖欠各官臣於二年五月内巳題參南直蘇松常府州縣推官王瑞旃等十員七月内復題參江西南昌等府知府彭期生等九員俱照例住俸罰俸降俸降職現在戴罪催徵盖臣部爲錢穀受成之府所以振廢起頹者惟有差催參罰二法曲法徇情而任人

拖欠代人受過臣愚萬不出此惟是已差催矣而輸解未遂已叅罰矣而掛欠尚多此則臣愚德非望輕不足鼓倡省直之同心誠負愆莫可贖耳臣又捧誦

明旨謂臣部那借不還而繩以急公大義臣益不勝惶怖欲死思自奴酋發難十餘年來前後徼

恩發帑爲數甚多當臣受事之初簡閱案牒業知

上供無可常貸之理

大内亦非不涸之藏所借

帑金三次共二十一萬八千餘兩一在崇禎元年

十月適值寧遠兵譟之後二在今年正月又值

逆奴深入外解中斷之時皆事勢窮蹙萬不得

已然後冒昧以

請除前欠補進五萬兩及近題補六萬八千餘兩外

尚欠銀十萬兩臣耿耿在念寢衣爲之不寧倘

外解稍贏即當如數恭

進寧敢分毫稽遲以速罪戾乎至於舊例每年額

折二十萬兩臣搜稽故牘始於萬曆六年欽奉

神宗皇帝傳諭加增買辦銀二十萬兩維時堂翁趙

司不過就太倉常額那移以進非有額外派徵

也節經前尚書趙世卿具疏

請停已奉有俟内庫積剩自然停止之

旨浸假至萬曆三十三年秋冬二季則太倉告匱欲

進而無可進矣萬曆三十七年十二月又經趙

世卿累疏懇

請復奉

旨買辦銀兩既說邊餉急缺准陸續補進而向來寔

不能補也至泰昌元年又該尚書李汝華疏
請開銷奉
熹宗皇帝聖旨邊餉方急這掛欠買辦銀兩仍存原
數俟國用稍充再議欽此此每年額折二十萬兩
之始末也夫金花
內庫所徵與太倉銀庫所入各有定額方萬曆初
年太倉老庫存貯積數百萬自
內庫加增買辦銀二十萬兩每歲取之太倉而太
倉之積日縮故始猶可以彼此支吾而後遂至

於缾罍交罄今庫貯既無贏餘軍興又益煩費
此二十萬買辦之銀臣雖不敢補前人之虧請
祈開銷然又不敢諱沿革之時據實查奏總之
臣技已窮臣齒更衰即
御前急需且不能如數完解致廑
聖心之焦勞況此外軍
國重務千瘡百孔何以勉强撑持臣前疏投劾自
以溺職已見補過無期寔出中情絕無矯飾而
微誠未能上達臣晝夜私心踧踖故復瀝血備

陛下情願蚤就
譴斥無重軍國之誤伏惟
聖明矜督臣無任激切屏營之至
崇禎三年二月十七日具
奏本月二十日奉
聖旨覽奏金花銀兩南直江西欠數最多顯是經管
司道不行振刷已有旨着各撫按同差出各官依
限嚴催爾部再通行申飭補借餉銀未完的還着
照數續進額折買辦年例俟事平再議欽此

查明門軍銀米支銷的數疏

奏爲遵

旨查明門軍銀米支銷的數據實回

奏事戸科抄出兵部職方司主事廖大亨奏爲門

軍成額有數錢糧支銷參差謹據實奏

聞仰祈查明更正事等因奉

聖旨該部查明具奏欽此欽遵抄出到部臣聞

命自天惶悚無地先是臣於本年正月十九日因見

錢糧不敷門軍巡軍等項支領鹽菜口糧日久

欲比營軍之例更番給發以示節省當𢥞下
華疏後奧經承書役劉弘德查算支過銀米數
目比時各門分管原册一時不及取齊致詳止
就臣前所奏
御覽底冊銷算就中鹽菜有與城軍煤炭姜椒總入
一項支領者臣令剖析明白止將原來官軍清
數查算隨據開具軍丁銀米之數臣妄意以爲
不差一時失簡遂爾入疏實不知其中有錯誤
也緣各門皆係十日一放鹽菜獨

廣寧門於底冊上誤將十日寫作五日及查該門
官軍原額三百三十九員名每名日支銀二分
每十日共該銀六十七兩八錢查該門十二月
領銀六十八兩內已多銀二錢該書因冊少五
日不知細心磨勘謬自加增以役過四十日總
算遂致浮出官軍三百四十一員名浮出銀二
百七十二兩八錢浮出米二百七十二石八斗
其實未曾多支又底簿
東直門城軍一項該書不細心分別復將城軍誤

開門軍項下浮出官軍二百五十二員名浮出銀二百一兩六錢浮出米二百一石六斗通計多銀四百六十兩多米四百六十石誠有如兵部司官所查明舉發者盡以軍與孔棘錢穀紛紜數目煩瑣微臣目力有不及周而書役又輒有錯誤茲其所爲承訛而襲舛也惟是門軍鹽菜俱係坐門司官具呈請給口糧亦繇各倉運送坐門司官親收親放不落吏書之手間有開銷未盡復於下次支放或仍還官收貯錢糧原

自清楚此臣部中衆耳衆目所熟悉也近因坐

門事務司官又復造有清册可據祇因門軍廵

軍俱係兵部臣題疏後得

旨更番給發鹽菜口糧遂移兵部知會又經兵部磨

對始知有悮臣方擬糾舉請罪忽聞兵部司官

參大亨業已入

告臣遂屏息恐惶業聽

處分蓋伏候查明具奏之

旨因致以錯悮之狀具實

上軫念臣以犬馬有心方欲一錙一粒挽底澄清以

副

宵旰屬望至意不虞痼疾日甚未能殫剔書役之說

奸錯參差日復叠見意者自軍興以來屢荷

皇上寬容之恩實足是福過災生設有大眚其鑑者臣

汝猾蛛蟈罪狀何辭況將該書役痛懲究治改

正錯算外謹席槀待罪臣可任職謬償越之至

崇禎三年二月二十二日具　奏本月二十八奉

聖旨卿不必引咎還着該管官具實回奏欽此

撻伐方張轉輸宜預疏

題爲撻伐方張轉輸宜預謹叅求古制斟酌時宜以佐軍興急務事臣聞師行糧從自古記之行百里者褁一日之糧行千里者褁十日之糧又曰大兵在前輜重在後是兵之與餉時刻難離而緩急相依者也古人於營伍中单立輜重一營兵貧於餉餉以兵運是督兵之官即運餉之官載之史册未見有苦餽餉之難者今胡盡失其意也總之調兵者不過曰徵發期會吾事畢

矣而供億艱難膜不關心用兵者不過日爰太
啓行吾責盡矣而乃褁糇糧置之不問稍不給
而怒目疾呼正色切責臣部適當其難備極其
苦夫轉運糧糗用許多手脚費許多氣力尤非
一言一語可完轉運之局我
皇上聖明洞見萬里前
允臣部之請借重津部往來通薊設法督運又立陸
運餉司一員從河西務陸路轉運漕米以供薊
鎮行糧但政匪先圖事屬剏立嘗幾破之後招

集車輛頭畜尤覺不易亦旣盡力拮据矣此特就運薊者言耳如三屯呼請本色時刻難緩轉運所經之地正虜騎出沒之所風鶴驚魂人人叚足又何益於緩急之數乎頃又接兵部咨監紀主事丘禾嘉稱劉鎮華兵移駐開平會同𩔖帥合兵集勦將復灤而窺永責令臣部轉運本折供應當此會勦之期用兵非一處供億非一所若不酌一常便之法先爲料理萬一四處號呼薊鎮又烏能神輸鬼運分身而應耶前撫臣

方大任欲倣古人運之法然亦偶一行之耳兵丁多遊食之輩荷戈從戎義無所逃復責之竭力轉輸萬萬不肯因師其意而變通之不若即於薊州城內或挑選營兵或召募鄉民務以膽勇精健土著爲主約得二千分爲二營各設一將統之名輜重營每營給騾三百頭兩人小車二百輛其騾先令

京師五城每城各買三十頭每頭價值自十兩以上至十五兩以下務以齒嫩力壯爲主買完速

解薊州交割付令土著健兵喂養馳糧其餘再行保定撫臣檄令保河州縣每處買一二十頭自可頃刻而集此外再買小車每營二百輛每輛價銀在二三兩之間即順天附近州縣亦可分頭收買與前騾頭俱解薊州軍前應用督撫調度將領約束司道差撥其兵照例支給月餉不妨從其優厚至於騾頭草料比照馬乾則例按月給發無事則令操練器械有事則令轉運糧草若利其速則專用騾頭馱運若利其多則

專用小車載運而縣頭牽拽以行其買縣買車
置袋銀兩臣部即行措處督撫加意料理務於
半月之內整飭兩營車畜更番轉運盖短僱人
夫借倩車畜其價頗廉遇儆則掉臂而走召募
兵丁置買車畜其始雖費遇警則飛輓可前大
都每營千人當以一半運糧一半護送遇賊戰
者自戰行者自行彼此照管可無阻礙之虞或
間道或夜行相機前進期免疎虞之患萬一大
敵當前再撥重兵防護此後進勦之兵尚憂糧

糗而慮脫巾者臣未之聞矣所慮軍丁不肯
意畏養騾頭以致瘦損倒斃此則將領中千之
罪也目今督撫二臣授事方新殫精布置資兵
伐而壯我武臣盖有厚望焉如果臣言不謬伏
乞
勑下臣部移會薊遼總督順天保定巡撫特立輜重
二營選募軍丁收買車畜聽候不時轉運三軍
幸甚臣部幸甚
崇禎三年二月二十二日具

題本月二十四日奉

聖旨關薊兵餉呼請甚急設立兵營置買車輛著各

督撫依議措辦該部還將額餉本折一面星速催

發毋致耽延欽此

題覆閣部關薊餉銀疏

題爲臨敵之兵不宜更餓久缺之餉不宜再緩懇

乞

聖明亟賜多發以揚士氣以滅狡賊事本月二十一

日恭接

御前發下閣部孫承宗題前事奉

聖旨關兵待餉甚殷臨敵急須儲賞該部將歲額銀

兩作速多發軍機重務毋得少有遲延致以匱乏

悞事罪責攸歸該衙門知道欽此又准兵部咨爲

塘報事等因題奉
聖旨據報關兵已抵開平須餉甚急該部速與運發
仍設法接濟崔爾進既回部通州督運還着翟鳳
翀用心料理該衙門知道欽此具覆間又准總理
馬世龍手本為會請關兵月餉以救枵腹以便
驅戰事內開原帶山海及關外馬步各營官兵
共二萬二百五十八員名各支不等每月共該
銀三萬五千二百九十兩外有自備鞍馬未支
廩糧勤

主官十六百餘員名每月約該餉銀一千一百餘兩
自去年十一月至今二月計四箇月通共該銀
一十四萬五千三百餘兩合無軫念戍防之苦
即爲査發等因又據薊州餉司何朝宗禀稱本
月十八日蒙本部發到銀三萬兩即于三日內
支給已盡而候支行糧者尚欠六千餘兩候支
主客兵二月餉者欠一萬四千餘兩無銀可支
目前有兵譁之兆乞即搜發若干以安兵心等
因又據山海道兵備王楫呈爲改運兵餉事內

關東協所屬燕河建昌山海石門四路兵馬原
食永平糧餉令永平未復一槩仰給關門乞將
應發永平糧餉改併山海以便支給等因各到
部該臣等看得比歲關寧月餉雖有匱乏之時
那前補後缺額無多邇者變出意外軍興旁午
以新餉而禦舊餉之窮以行糧而侵月糧之額
數月以來不惟道路梗塞而運無可運亦且呼
號然眉而發無可發關寧缺餉通計至七八十
萬臣前發銀十一萬兩繇津門海運以杯水救

車薪憂心如焚極知其必而無如不能為無米
之炊何也茲奉
明旨又復搜括庫中所有及續到者派發九萬見在
差官朱大成等起解合前十一萬則二十萬矣
仰念我
皇上瞻焉東顧敢不竭蹷供億以資飽騰及查總理
馬世龍所統入援之二萬餘人與總兵祖大壽
入援開平之數千均屬關寧食糧之數薊門多
一兵馬則關門少發一分糧餉與於此即減於

彼非有兩也祖兵入援內地志在就食亦慮轉運之艱難耳臣部已差委官解銀四萬以二萬作月餉以二萬貯豐潤開平作行糧本折之費而馬助又為關兵請四閏月之餉矣無論外鎮有限不能一頓齊發且行月兼支

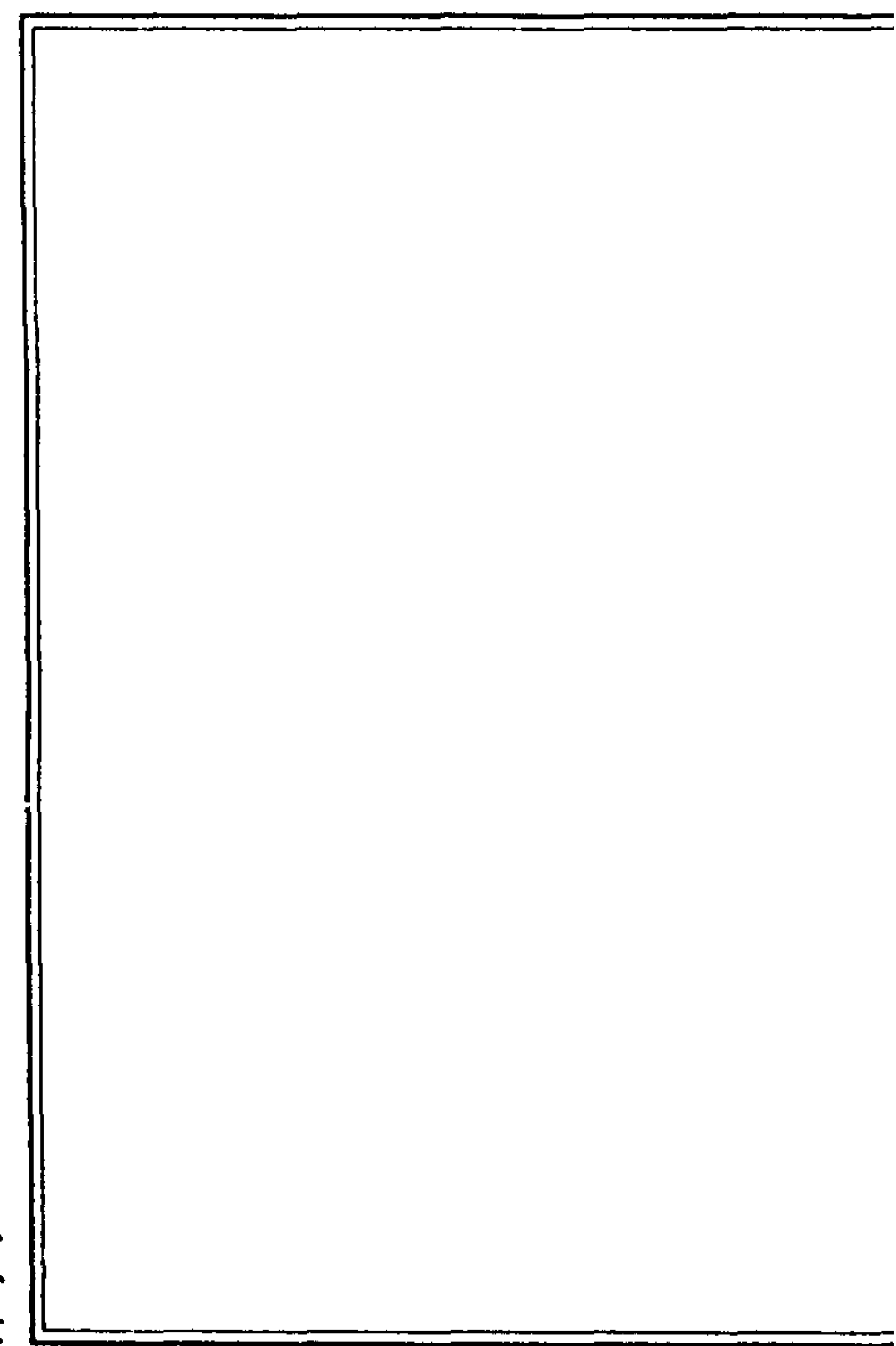
都門從來未有此例恐各兵尤而效之照例索討即將臣粉身碎骨不能飽各兵之欲也念馬助忠勇誓師何可少拂其意或權宜通融先發三萬六千餘兩以給一月之餉俟庫藏少充再發

一箇月而今年正月所支一萬六千兩亦宜一體通融銷算并應扣抵月餉者也據部發之見數馬步三萬六千祖兵四萬以關寧月餉分餉關寧之兵合之海運二十六萬則二十八萬有奇當此匱乏之時而儘力支撑似匪存乎見少矣不特此也計薊州主客援兵其月支鹽菜月糧等項所費不過六七萬及查二月十三日發新舊餉三萬五千兩不料解到之日兩日即行放盡大聲疾呼臣不得已而又發新餉二萬舊餉

一萬差官王有功陳夢吉等領解矣臣部非否
涸之源而發者業巳傾囊用者全無樽節未有
不立刻坐困者也臣之慮更有進於此者夫關
兵援薊於行糧外通融給發月餉以昭
皇恩之逾涯然秦晉之徤兒其荷戈薊門者誰非勤
王之旅誰無可恤之私亦當於年例銀兩支給月餉
一箇月
同仁一視鼓舞宜先但未有册報官軍確數亦未知
彼中領餉規則仍當行令册報以便酌給俟於

該鎮年例扣除其列戍
都城與防守通昌者不得引以為例至於馬匹既
支本色料草無論關寧秦晉似無行月兼支之
例尤宜移會酌議者也再照薊門主客營兵數
目增減了無的據既索目前之餉又找從前之
欠餉司位卑權輕不便裁抑督撫拜
命伊始所不當詳為稽核而一力主持乎永平失陷
東協兵馬盡附關門其給發糧餉餉司任之而
查核之事應責成關內道無容再議者也既各

具題移會稟討前來相應覆
請恭候
命下臣部移文各該衙門遵奉施行
崇禎三年二月二十四日具
題本月二十七日奉
聖旨據奏發過關薊餉銀知道了還急措辦接濟毋
待頻頻呼請行月兼支無例何得輕狥即云暫爲
通融亦須申明絜令勿生軍心該部酌妥行欽此



原缺

條議輜重營規制疏

欽奉　聖諭恭報錢糧疏

查明盐課數目回奏疏